# Les fonctionnements socioéconomiques du territoire du Pays de Maurienne

Une approche par les moteurs du développement

Le 7 février 2014



### Plan

#### **Introduction**

- Partie 1 : Les moteurs du développement du territoire
- Partie 2 : Dynamique économique du territoire
- <u>Partie 3</u> : Le niveau de développement social du territoire

#### **Conclusion**

## Introduction

Pourquoi recourir à l'analyse par les moteurs du développement ?

#### Pourquoi recourir à l'analyse par les moteurs du développement ?

#### Rappels conceptuels

Depuis une quinzaine d'années, les travaux développés par le chercheur Laurent Davezies ont permis de démontrer que les mécanismes du développement territorial répondaient à des logiques radicalement différentes de celles du développement macro-économique. Alors qu'à l'échelle des nations, la variable clef du développement demeure le PIB, c'est-à-dire la création de richesses, au niveau local, c'est le revenu qui demeure la pierre angulaire. La relation croissance du PIB - croissance de l'emploi - réduction du chômage et de la pauvreté qui s'opère assez mécaniquement à l'échelle des nations (phénomène cependant de moins en moins évident et de plus en plus contesté par certains économistes) n'est pas nécessairement opératoire à des échelles géographiques plus fines. Il est fréquent d'observer des territoires bénéficiant d'une forte croissance de leur PIB et de l'emploi pâtir d'une détérioration manifeste de leur niveau de cohésion sociale (tel était le cas par exemple de la Communauté d'Agglomération du Pays Châtelleraudais dans la Vienne au début des années 2000). En d'autres termes, au niveau territorial, et pour reprendre le titre d'une étude réalisée par le chercheur sur le cas francilien, **croissance ne signifie pas nécessairement développement**.

Effectivement, le niveau de développement d'un territoire dépend en réalité bien plus de sa capacité à capter de la richesse (revenu) qu'à seulement en produire (PIB). Or les modalités de captation du revenu ne se limitent pas à la seule exportation de biens et de services par son système productif compétitif. Mais aussi à de puissants mécanismes redistributifs, tant publics que privés, n'ayant aucun lien avec sa capacité productive. Laurent Davezies a classé ces mécanismes en trois composantes : l'économie résidentielle, l'économie publique et les transferts sociaux.

En substance, un territoire se développe donc en deux temps.

Dans un premier temps, en fonction de sa capacité à capter des revenus à l'extérieur de ses "frontières". Puis, dans un second temps, en fonction de son aptitude à redistribuer ces revenus sous la forme de dépenses de consommation courante dans son économie locale pour stimuler ce que Laurent Davezies qualifie de secteur d'activité domestique, l'Insee l'économie présentielle et la région Rhône Alpes, l'économie de proximité; terminologie que nous privilégierons dans la suite de ce document.

#### Les moteurs du développement : éléments de définition

Davezies, identifie donc quatre grands types de revenus « importés », qu'il qualifie de revenus basiques, en référence à la Théorie de la Base qui lui a servi de point d'appui pour conceptualiser son approche :

- Les revenus basiques productifs ou Base productive exportatrice;
- Les revenus basiques publics ou Base publique;
- Les revenus basiques résidentiels ou Base résidentielle ;
- •Les revenus basiques sociaux ou Base sociale.

#### La Base productive exportatrice : composante mondialisée des économies locales

Les revenus basiques productifs se composent des salaires, bénéfices industriels et commerciaux, bénéfices non commerciaux et agricoles des actifs qui travaillent dans des secteurs d'activité "exportateurs", c'est-à-dire qui ont pour vocation de produire des biens et des services vendus à l'extérieur du territoire. Le choix de localisation des entreprises de ces secteurs d'activité est généralement guidé par la nécessité d'améliorer, dans une logique d'optimisation de l'offre, leur capacité de production. La qualité de la main d'œuvre, le coût du foncier et de l'immobilier, la pression fiscale, la densité du tissu industriel local constituent à ce titre des variables à forte influence. Elles exposent plus lourdement les territoires aux risques de délocalisation que les entreprises de du secteur domestique. La Base productive constitue en quelque sorte la dimension compétitive des économies locales et demeure la composante la plus soumise aux aléas économiques conjoncturels et aux mouvements de restructuration.

Il est fondamental d'avoir à l'esprit que la Base productive conditionne l'existence même des trois autres Bases: sans croissance et création de valeur ajoutée, c'est effectivement tout l'équilibre du système national de redistribution inter-territoriale de richesses qui serait mis en péril.

#### Les Base publique : un amortisseur de choc économique

Les revenus basiques publics se composent des salaires des actifs résidant sur le territoire et travaillant dans la fonction publique d'État, Territoriale et Hospitalière. Assez peu sensible aux aléas économiques, la Base publique constitue un véritable amortisseur de choc pour les territoires en temps de crise. Il se pourrait que ce rôle se réduise dans les années à venir en raison de la volonté affichée par nos gouvernants de réduire le poids de la dette publique et d'assainir les comptes publics. Les activités publiques se localisent en règle générale plutôt en fonction de la densité de population.

#### Les moteurs du développement : éléments de définition

#### La Base résidentielle : moteur majeur des économies locales

Les revenus basiques résidentiels se composent des pensions de retraite, des dépenses touristiques marchandes et non marchandes (liées à la présence de résidents secondaires), des revenus des capitaux mobiliers et fonciers liés à la présence de leurs titulaires sur le territoire et des revenus dont bénéficient les actifs qui résident sur le territoire mais travaillent ailleurs (appelés revenus "dortoirs"). Le niveau et la dynamique de la Base résidentielle dépendent très largement des aménités des territoires (qualité du cadre de vie, ensoleillement, proximité de la mer ou de la montagne...). Au même titre que la Base publique, la Base résidentielle dépend de puissants mécanismes de redistribution inter-territoriaux. Pour les pensions de retraite, il s'agit d'un double mécanisme redistributifs à la fois intergénérationnel (conforme à notre système de répartition : les actifs actuels paient pour les "anciens") et géographique (par exemple, un actif ayant travaillé toute sa vie à Lille et qui s'installe pour sa retraite dans le sud de la France). Pour les revenus "dortoirs", il s'agit d'un mécanisme de transfert géographique lié aux migrations domicile-travail quotidiennes des actifs résidant qui travaillent en dehors du territoire.

#### La Base sociale : un vecteur implicite de réduction des disparités spatiales

Les revenus basiques sociaux (hors pensions de retraite qui sont intégrées dans la Base résidentielle) se composent des prestations sociales (ou transferts sociaux). Sont comptabilisés dans notre approche les transferts versés en espèces et en nature à des individus ou à des familles. Ces transferts ont pour vocation de réduire la charge financière que représente la protection contre divers risques. Outre la vieillesse et la survie (intégrée dans la Base résidentielle), elles sont associées à cinq grandes catégories de risques :

- la santé (prise en charge totale ou partielle de frais liés à la maladie, à l'invalidité, aux accidents du travail et aux maladies professionnelles) ;
- la maternité-famille (prestations liées à la maternité, allocations familiales, aides pour la garde d'enfants) ;
- la perte d'emploi (indemnisation du chômage) et les difficultés d'insertion ou de réinsertion professionnelle ;
- les difficultés de logement (aides au logement) ;
- la pauvreté et l'exclusion sociale (minimas sociaux : revenu minimum d'insertion -RMI, minimum vieillesse, etc.). Les transferts sociaux assurent une fonction explicite de réduction des inégalités sociales et implicite de réduction des disparités territoriales. En général, mais sans que cela soit strictement mécanique, plus leur part est élevée dans l'ensemble des revenus basiques, plus les problèmes sociaux rencontrés sur les territoires sont aiguës.

#### L'économie de proximité : éléments de définition

L'économie de proximité : un gisement d'emplois considérable pour les territoires

Les secteurs d'activité de l'économie de proximité se composent, par opposition à ceux de la Base productive exportatrice, de secteurs d'activité assez peu concurrentiels et peu exposés aux aléas conjoncturels (on l'appelle aussi à cet effet le secteur abrité). Tournés exclusivement vers la satisfaction des besoins des populations présentes, ces secteurs d'activité se localisent sur les territoires largement plus pour vendre que pour produire. Leur niveau de développement dépend préférentiellement de la propension à consommer localement des populations résidentes (actives et inactives) et des populations ponctuelles (touristes et résidents secondaires), que l'on peut regrouper sous le terme générique de population présente.

L'économie de proximité présente de multiples avantages. Moins concentrée géographiquement que les secteurs d'activité concurrentiels et exportateurs de la Base productive, ses secteurs d'activité se localisent plutôt en fonction de la densité présentielle et se répartissent de manière plus homogène sur le territoire national. Peu soumises aux risques de délocalisation, elles exposent moins les territoires à des chocs brutaux de réduction d'emplois. De surcroît, les compétences requises par les secteurs de l'économie de proximité couvrent un très large spectre de qualifications (allant du boulanger au médecin en passant par le chauffeur de taxi, l'artisan couvreur ou le pâtissier...). Ils demeurent ainsi beaucoup plus ouverts aux populations peu et pas qualifiées que les secteurs d'activité de la Base productive. Les secteurs de proximité concentrent un volume d'emplois particulièrement significatif pour les territoires : 54 % des emplois en moyenne contre 46 % pour les secteurs d'activité concurrentiels de la Base productive (source Insee - Clap 2006).

L'économie de proximité ne présente évidemment pas que des vertus. Sans doute plus que les secteurs d'activité concurrentiels, les secteurs d'activité qui la composent ont tendance à offrir des emplois à faibles niveaux de rémunération et/ou à statut précaire (temps partiel, CDD, emploi saisonnier). Si son dynamisme peut avoir une influence tout à fait positive sur le niveau de chômage des territoires, il peut également avoir un effet assez néfaste sur celui de la qualité de l'emploi.

#### Raccourci conceptuel

La prolifération sémantique qui a succédé aux travaux de Laurent Davezies a généré et génère encore de nombreuses confusions qui peuvent avoir une incidence directe dans la compréhension des phénomènes et indirecte sur les choix opérationnels de l'acteur public. Il est pour ce motif impératif de revenir sur quelques définitions et d'avoir l'esprit bien au clair sur ces questions.

#### > Éclaircissement sémantique

#### Économie résidentielle :

- *Définition*: l'économie résidentielle est une économie de flux qui se compose <u>de différents types de revenu</u> qui viennent de l'extérieur (pensions de retraite, dépenses touristiques, revenus fonciers et « revenus dortoir », cf. supra)
- **Ressort**: le développement de l'économie résidentielle dépend du niveau d'aménité des territoires (ensoleillement, qualité environnementale, cadre de vie...)

#### Économie domestique (Davezies) = Économie/Sphère présentielle (Insee) = Économie de proximité (Rhône Alpes) :

- **Définition**: ces trois notions regroupent strictement la même chose, à savoir les secteurs d'activité dont le développement ne dépend que de la consommation locale (par opposition aux secteurs d'activité de la Base productive exportatrice)
- *Ressort*: la propension à consommer localement des population présentes, en d'autres termes, la propension à redistribuer dans l'économie locale les différents types de revenus captés

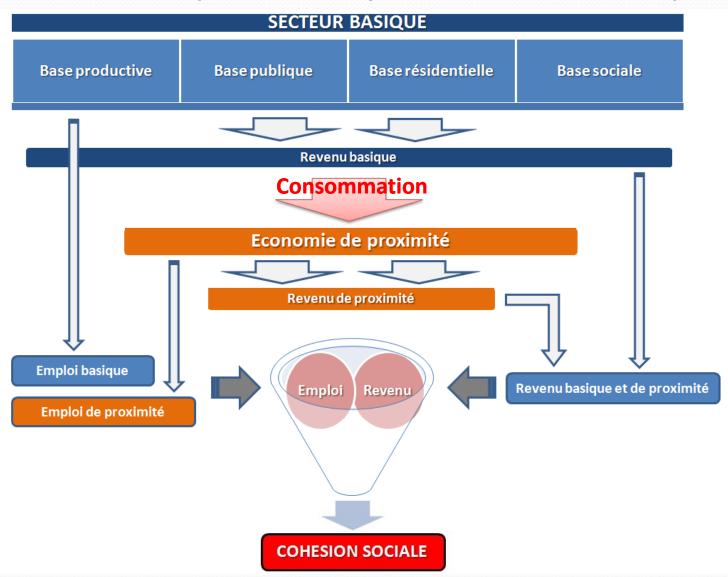
#### > Ce qu'il faut absolument intégrer - Un territoire se développe en deux temps :

- Temps 1 : en fonction de sa capacité à capter de la richesse en provenance de l'extérieur
- Temps 2 : en fonction de sa capacité à redistribuer la richesse captée dans les circuits économiques locaux (économie de proximité)

#### Ce qu'il ne faut ABSOLUMENT pas croire

- L'économie résidentielle et l'économie de proximité sont des notions qui renvoient à la même chose
- Seule l'économie résidentielle stimule l'économie de proximité (effectivement, même les transferts sociaux, comme par exemple des indemnités chômage, lorsqu'ils sont dépensés sur le territoire par leur titulaire pour acheter le pain ou le journal, contribuent à alimenter l'économie de proximité)

#### Représentation simplifiée d'un système socio-économique local



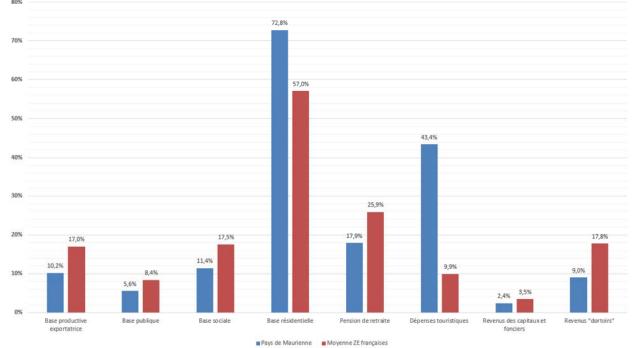
# Partie 1 : Les moteurs du développement du territoire

Pour une identification de son modèle de développement

#### La structure des moteurs du développement du territoire

#### Structure des moteurs du développement du territoire en 2010 (en % des revenus captés)

	Base exportatrice	Base publique	Base sociale	Base résidentielle	Pensions de retraite	Dépenses touristiques	Revenus des capitaux et fonciers	Revenus dortoirs
Pays de Maurienne	10,2%	5,6%	11,4%	72,8%	17,9%	43,4%	2,4%	9,0%
Moyenne ZE françaises	17,0%	8,4%	17,5%	57,0%	25,9%	9,9%	3,5%	17,8%



Source : Calculs OPC d'après Insee (DADS, Recensement, CLAP), Ministère du Tourisme, Direction Générale des Impôts

- ➤ Un territoire marqué par une très nette sur-représentation de ses revenus résidentiels liée à une très forte sur-représentation des dépenses touristiques
- > ... et une forte sousreprésentation des revenus productifs exportateurs, publiques et sociaux
- ➤ Un profil nettement déséquilibré qui traduit une hyper-dépendance de l'économie locale à l'économie touristique

Un modèle de développement « résidentialo-touristique » assez caractéristique des territoires de montagne

#### Le fonctionnement du système de consommation du territoire

La problématique de la consommation, pourtant abondamment traitée à l'échelle macro-économique (tant par les experts que par les politiques publiques) et surtout fondamentale pour notre développement, est totalement mise de côté à l'échelon territorial. Aucune statistique n'existe sur le sujet au niveau des territoires. Pour cette raison, nous sommes contraints d'élaborer nous-mêmes les indicateurs nécessaires à son traitement et à son analyse.

Nous avons élaborés trois indicateurs :

- •le **potentiel de captation** : cet indicateur permet d'appréhender le degré d'attractivité d'un territoire à travers sa capacité à capter de la richesse à l'extérieur de son périmètre. Il est calculé en rapportant le volume total de revenus captés (revenus basiques) à la population résidante. Plus l'indicateur est important, plus cela signifie que le potentiel de captation est élevé.
- •I'effet multiplicateur: cet indicateur permet d'appréhender le degré de redistribution des revenus captés à l'extérieur d'un territoire dans son économie locale; autrement dit la propension à consommer localement. Il est calculé en rapportant le volume total de revenus captés à l'extérieur (revenus basiques) au nombre d'emplois de l'économie de proximité. Exprimé en euros, l'effet multiplicateur peut se lire comme le volume de revenus basiques nécessaire pour la création d'un emploi de proximité supplémentaire. Attention: contrairement au potentiel de captation, plus le montant exprimé par l'effet multiplicateur est important, plus cela signifie qu'il est faible et inversement.
- •le taux de couverture en emplois de proximité : cet indicateur permet de mesurer la densité en emplois de proximité sur un territoire donné. Il est calculé en rapportant le nombre d'emplois de proximité à la population résidante.

Du fait de leur robustesse partielle, ces indicateurs ne doivent pas être interprétés isolement mais toujours dans le cadre d'une double mise en perspective avec une moyenne de référence et les uns aux autres. Ce n'est qu'en procédant de la sorte que leur analyse peut permettre d'appréhender les effets de la consommation en matière d'emploi sur les territoires.

#### Le fonctionnement du système de consommation du territoire

Une analyse du fonctionnement du système de consommation locale (2010)

	Potentiel de Effet multiplicateur captation		Taux de couverture
Pays de Maurienne	22 233 €	120 572 €	18,4
Moyenne ZE françaises	14 952 €	99 320 €	15,1

Source : Calculs OPC d'après Insee (DADS, Recensement, CLAP), Ministère du Tourisme, Direction Générale des Impôts

- ➤ Un territoire qui se caractérise par un potentiel de captation de richesses exceptionnel qui traduit une forte attractivité...
- > ... et une faible propension à redistribuer la richesse captée dans l'économie locale (cf. l'effet multiplicateur supérieur à la moyenne), notamment sans doute en raison d'une forte évasion de la richesses captées
- > Combinaison qui se traduit malgré par une forte densité en emplois de proximité (cf. le taux de couverture)



Un système de consommation qui fonctionne de manière efficace grâce au très fort potentiel de captation de richesses

# Partie 2 : Dynamique économique du territoire

Analyse de la structure de spécialisation du tissu productif

#### Mise en perspective de la dynamique de l'emploi salarié privé depuis durant la « grande récession »

Mise en perspective de la dynamique de l'emploi salarié privé du territoire avec les moyennes régionale et de province durant la grande récession (2008-2012)

	2008 - 2009	2009 - 2010	2010 - 2011	2011 - 2012	2008-20	)12
Pays de Maurienne	-2,1%	1,5%	0,0%	0,4%	-32	-0,3%
Rhône-Alpes	-2,7%	1,8%	1,1%	-0,1%	-658	0,0%
Province	-2,3%	0,9%	0,6%	-0,8%	-202 875	-1,5%

Source: URSSAF

#### Evolution structurelle-résiduelle de l'emploi salarié privé entre 2008 et 2012

	Evolution réelle (en %)	Evolution structurelle (en %)	Evolution spécifique (en %)
Pays Maurienne	-0,3%	-1,6%	1,4%

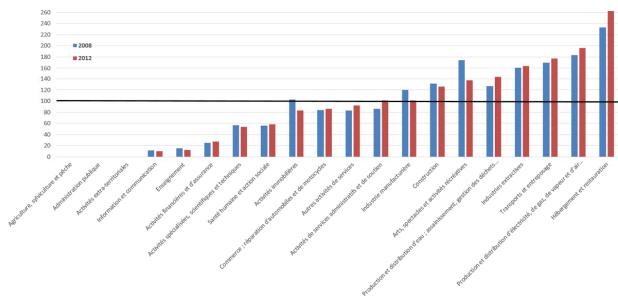
Source : Calculs OPC d'après URSSAF

Lecture : Si les secteurs d'activité du territoire avaient évolué au même rythme qu'au niveau national, l'évolution globale aurait été de – 1,6 % contre -0,3 % dans la réalité. Le système productif local fait donc mieux que ce que l'on aurait pu attendre au regard de sa structure de spécialisation grâce à une évolution spécifique de 1,4 %

- ➤ Un territoire confronté à une légère diminution de l'emploi salarié privé entre 2008 et 2012 qui traduit une moindre exposition à la dernière récession qu'en moyenne en province
- ➤ Si la première année de la crise a été particulièrement douloureuse pour le territoire en matière d'emplois (dans des proportions cependant inférieures aux moyennes), l'amorce de reprise entre 2009 et 2010 lui a été plutôt favorable. En revanche, le territoire a subi une stagnation de ses effectifs salariés entre 2010 et 2011 dans des contextes plutôt favorables mais a enregistré un net rebond entre 2011 et 2012 dans des contextes nationaux à la baisse.
- ➤ L'analyse structurelle-résiduelle de l'évolution de l'emploi salarié privé durant cette période révèle que le tissu productif local a enregistré des performances de création d'emploi supérieures à ce que l'on aurait pu attendre compte tenu de sa structure de spécialisation

#### La structure de spécialisation économique du territoire

#### Structure de spécialisation du tissu productif local en 2008 et 2012



Source: URSSAF

Lecture : Lorsque l'indice est supérieur à 100 (au-dessus du trait noir), cela signifie que le secteur d'activité est sur-représenté localement au regard de la moyenne française. On parle alors de spécialisation. Et inversement lorsqu'il est inférieur à 100

- ➤ Un territoire qui présente une structure de spécialisation assez diversifiée
- > 7 secteurs d'activité apparaissent comme des secteurs de spécialisation tant en 2008 qu'en 2012
- ➤ La très forte spécialisation du secteur Hébergement et restauration est à l'image du modèle de développement très touristique du territoire
- ➤ Malgré le modèle de développement hyperrésidentiel et touristique du territoire, perdure une base industrielle assez forte marquée par une surreprésentation des secteurs *Production et distribution d'électricité, de gaz...* (247 emplois en 2012), *Industries extractives* (28 emplois) et *Production et distribution d'eau*; assainissement, gestion des déchets... (179 emplois). On notera que le secteur *Industrie* manufacturière (2 063 emplois) a été affectée d'une lourde perte de spécialisation entre 2008 et 2012 et que son poids dans l'économie locale est revenu à un niveau conforme à la moyenne nationale en 2012
- > On notera la très nette sous-spécialisation spécialisation du territoire dans des activités de service à haute valeur ajoutée à dimension exportatrice



Malgré un modèle de développement assez déséquilibré et marqué par une très forte spécialisation touristique, le système productif de la Maurienne présente encore un profil relativement diversifié et spécialisé dans des activités de type industriel

#### Dynamique de l'emploi par grands secteurs d'activité

Evolution de l'emploi salarié privé par secteur d'activité entre 2008 et 2012

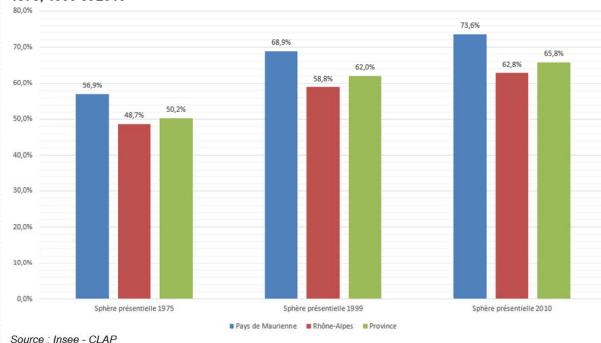
	Maur	ienne	France
	Evo.	Evo. (en %)	Evo. (en %
Industrie manufacturière	-604	-22,6%	-9,2%
Activités immobilières	-39	-21,9%	-4,7%
Arts, spectacles et activités récréatives	-61	-18,0%	2,8%
Enseignement	-5	-15,6%	2,5%
Information et communication	-7	-11,9%	-0,5%
Construction	-126	-8,7%	-6,0%
Industries extractives	-2	-6,7%	-9,2%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	-5	-1,0%	2,4%
Total	-32	-0,3%	-1,2%
Agriculture, sylviculture et pêche	0	0,0%	0,4%
Administration publique	0	0,0%	-6,3%
Activités extra-territoriales	0	0,0%	-4,8%
Commerce ; réparation d'automobiles et de motocycles	37	2,0%	-1,4%
Transports et entreposage	46	2,7%	-2,6%
Activités financières et d'assurance	17	13,0%	2,0%
Santé humaine et action sociale	80	13,3%	8,1%
Autres activités de services	44	13,7%	1,5%
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	32	14,9%	6,1%
Activités de services administratifs et de soutien	203	19,0%	-0,1%
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	31	20,9%	5,9%
Hébergement et restauration	327	21,7%	6,7%

- ➤ Le secteur *Industrie manufacturière*, principal secteur de spécialisation du territoire en 2008, a enregistré de très lourdes pertes depuis l'entrée en récession : 604 emplois, soit une baisse de 22,6 % contre 9,2 % au niveau national
- ➤ Les autres principaux secteurs de spécialisation du territoire ont enregistré des performances de créations d'emplois tout à fait remarquables : + 327 emplois (soit + 21,7 % de croissance contre + 6,7 %) pour le secteur Hébergement et restauration, + 20,9 % pour le secteur Production et distribution d'eau... , + 14,9 % pour le secteur Production et distribution d'électricité, de gaz...
- ➤ On relèvera les performances tout à fait exceptionnelles du secteur Activités de services administratifs et de soutien, qui concentre les activités externalisées par les entreprises (intérim, sécurité, nettoyage... notamment), dans un contexte national plutôt défavorable
- ➤ On notera également les piètres performances du secteur de la *Construction* marqué par de lourdes pertes d'emplois (- 126 emplois, soit 8,7 % de baisse contre 6 % en moyenne au niveau national

Source: URSSAF

#### Dynamique de l'emploi par sphère : un tissu productif qui se « résidentialise »

#### Mise en perspective de la part des emplois de la sphère présentielle dans l'emploi total en 1975, 1999 et 2010



- ➤ Déjà supérieure aux moyennes de comparaison en 1975, la part des emplois de la sphère présentielle a considérablement augmenté sur la période 1975-2010...
- ➤ ... plus en raison des fortes diminutions de l'emploi dans la sphère non présentielle (activités à dimension exportatrice), marquée par une chute de leurs effectifs de − 22,9 % contre − 3 % en Rhône Alpes et 12,2 % en France, que d'un dynamisme spécifique de la sphère présentielle qui a certes enregistré une rapide progression de ses effectifs mais inférieure aux moyennes

#### Mise en perspective de la dynamique des emplois présentiels et non présentiels entre 1975 et 2010

	Evo. Sphère p	résentielle	Evo. Sphère nor	n présentielle
Pays de Maurienne	5 693	62,8%	-1 573	-22,9%
Rhône-Alpes	+ 687 951	+ 72,6%	-29 547	-3,0%
Province	+ 5 474 783	+ 67,3%	-984 802	-12,2%

Source: Insee - CLAP

➤ La mutation du tissu productif est ainsi plus le fruit d'un processus de présidentialisation par le bas lié à l'effondrement des activités concurrentielles que du dynamisme spécifique de la consommation

#### Dynamique des emplois de « proximité » : une approche « segmentée » de la sphère présentielle

Mise en perspective de la part des emplois salariés privés des sphères « mixte », non présentielle et présentielle dans l'emploi salarié privé total en 2008 et 2012

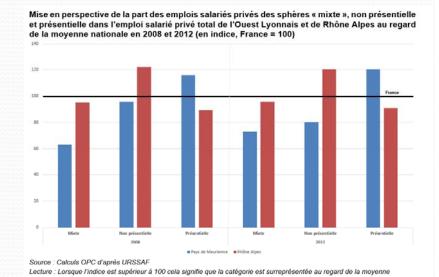
		2008		2012			
	Mixte	Non présentielle	Présentielle	Mixte	Non présentielle	Présentielle	
Pays de Maurienne	11,8%	28,1%	60,1%	13,7%	22,8%	63,6%	
Rhône Alpes	17,8%	35,8%	46,4%	17,9%	34,0%	48,1%	
Province	18,7%	29,4%	51,9%	18,7%	28,4%	52,9%	

Source : Calculs OPC d'après URSSAF

Evolution des emplois salariés privés des sphères « mixte », non présentielle et présentielle entre 2008 et 2012

	2008-2012 (en %)						
	Mixte	Non présentielle	Présentielle	Total			
Pays de Maurienne	15,4%	-19,1%	5,5%	-0,3%			
Rhône Alpes	-0,2%	-5,5%	3,0%	-0,6%			
Province	-1,7%	-5,1%	0,3%	-1,7%			

Source: Calculs OPC d'après URSSAF



➤ La lecture de la structure de spécialisation du tissu productif que nous donne la grille de lecture proposée par l'Insee à partir du découpage en sphères présentielle et non présentielle recèle un certain nombre de biais. Effectivement, il existe tout une gamme de secteurs d'activité dont le marché peut potentiellement être local et extérieur au territoire. C'est ce que nous appelons les secteurs « mixtes » (cf. en annexe la liste des secteurs d'activité classés comme mixte). Or il est intéressant de travailler sur les secteurs mixtes à double titre : d'une part leur identification implique mécaniquement une diminution de la sphère présentielle (au sens de l'Insee) et d'autre part, elle nous permet d'identifier les potentialités de montée en gamme des tissus productifs locaux (c'est-à-dire des secteurs d'activité dont le marché pourrait s'étendre du local vers l'extérieur)

L'application de cette nouvelle grille de lecture nous permet de porter un regard complémentaire sur le système productif de la Maurienne : les secteurs d'activité « mixtes » et non présentiels apparaissent largement sous-représentés au regard de la moyenne nationale tant en 2008 qu'en 2012 alors que les secteurs exclusivement présentiels y apparaissent nettement sur-représentés. Cette nouvelle décomposition fait ainsi apparaître, de manière tout à fait concordante avec l'approche précédente, la très forte orientation présentielle du tissu productif local, accentuée par les moindre potentialités de « montée en gamme » des secteurs d'activité présentielle synthétisée par le faible poids des secteurs d'activité « mixtes »

#### Dynamique des emplois de « proximité » : une décomposition en trois fonctions

#### Répartition des emplois salariés privés de l'économie de proximité par grandes fonctions en 2008 et 2012

		2008		2012		
	Production	Service	Service de production	Production	Service	Service de production
Pays de Maurienne	27,8%	70,9%	1,3%	26,2%	72,5%	1,2%
Rhône Alpes	28,5%	69,5%	2,0%	27,9%	70,2%	1,9%
Province	26,7%	71,7%	1,6%	25,9%	72,5%	1,6%

Source : Calculs OPC d'après URSSAF

#### Evolution des emplois salariés privés de l'économie de proximité par grandes fonctions entre 2008 et 2012

	2008				2012			
	Production	Service	Service de production	Total présentiel	Production	Service	Service de production	Total présentiel
Pays de Maurienne	-20	430	-3	407	-0,9%	7,6%	-2,8%	5,1%
Rhône Alpes	1 205	20 582	-293	21 494	0,5%	3,7%	-1,8%	2,7%
Province	-48 725	71 558	-1 181	21 652	-2,7%	1,5%	-1,1%	0,3%

Source . Calculs OPC d'après URSSAF

- Si l'économie de proximité reste une économie largement centrée sur des activités de service, un certain nombre de ses secteurs d'activité n'en demeurent pas moins spécialisés dans des activités de production et des activités que nous avons appelé « service de production » (par exemple les activités de réparation qui sont au départ des activités de service mais nécessitent un acte de production).
- La décomposition des secteurs de proximité en trois fonctions nous permet d'observer que la part des secteurs de proximité de production demeure plus importante localement qu'en moyenne en province mais inférieure à leur poids en région.
- On notera que si les emplois de service de l'économie de proximité ont progressé de 7,6 % entre 2008 et 2012, soit un rythme sensiblement supérieur aux moyennes, les emplois des secteurs de proximité spécialisés dans des activités de production et de services de production ont plutôt eu tendance à diminuer

## Le dynamisme des secteurs d'activité de l'économie de proximité : le palmarès des secteurs les plus dynamiques et les plus en difficulté

Les 15 secteurs d'activité de l'économie de proximité qui ont enregistré les plus fortes progressions d'emplois salariés privés entre 2008 et 2012

	Evo. du nombre d'emplois 2008- 2012
Téléphériques et remontées mécaniques	151
Hébergement touristique et autre hébergement de courte durée	115
Restauration traditionnelle	112
Hôtels et hébergement similaire	102
Action sociale sans hébergement n.c.a.	44
Commerce de détail d'articles de sport en magasin spécialisé	36
Hébergement social pour handicapés mentaux et malades mentaux	32
Travaux de terrassement courants et travaux préparatoires	31
Autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire	30
Accueil de jeunes enfants	25
Supermarchés	24
Autres commerces de détail alimentaires en magasin spécialisé	22
Autres services de réservation et activités connexes	16
Arts du spectacle vivant	15
Aide à domicile	14

Source : URSSAF

Les 15 secteurs d'activité de l'économie de proximité qui ont enregistré les plus fortes réductions d'emplois salariés privés entre 2008 et 2012

	Evo. du nombre d'emplois 2008-2012
Travaux de maçonnerie générale et gros œuvre de bâtiment	-98
Gestion d'installations sportives	-72
Hébergement social pour enfants en difficultés	-44
Activités des agences de voyage	-35
Travaux d'installation d'équipements thermiques et de climatisation	-21
Activités de clubs de sports	-19
Hypermarchés	-19
Travaux de terrassement spécialisés ou de grande masse	-17
Activités combinées de soutien lié aux bâtiments	-16
Charcuterie	-15
Administration d'immeubles et autres biens immobiliers	-14
Débits de boissons	-14
Travaux de menuiserie métallique et serrurerie	-11
Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers	-11
Agences immobilières	-11

Source: URSSAF

# Partie 3 : Le niveau de développement social du territoire

Une approche synthétique

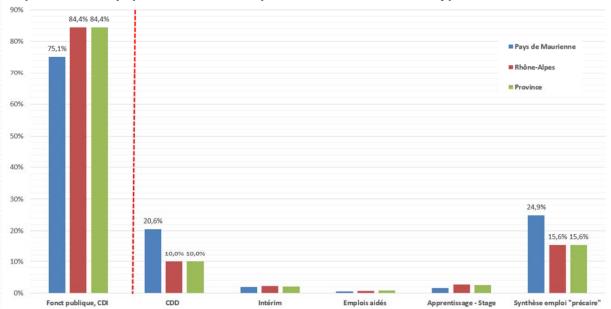
#### Les effets du modèle de développement sur la qualité de l'emploi

#### Part des actifs occupés à temps partiel en 2010

	Part des actifs occupés à temps partiel	Part des femmes dans les actifs occupés à temps partiel
Maurienne	20,0%	79,4%
Rhône-Alpes	18,9%	80,2%
Province	17,8%	79,5%

Source : Insee - Recensement de la population

#### Répartition de la population active occupée salariée en fonction du type de contrat en 2010



Source : Insee - Recensement de la population

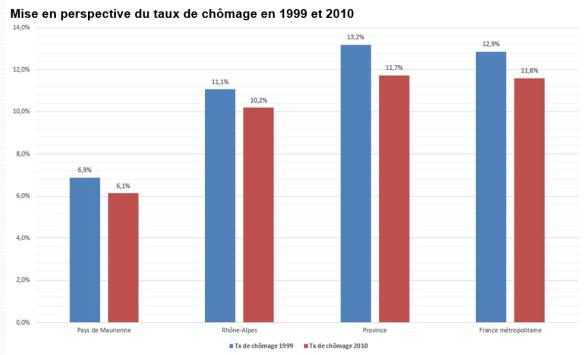
Lecture : 84,4 % des actifs occupés salariés de province sont titulaires de la fonction publique ou en CDI, 10 % en CDD...

- ➤ Si la proportion d'actifs en emplois à temps partiel du territoire demeure très sensiblement supérieure aux moyennes de comparaison, la part des femmes travaillant à temps partiel, excessivement élevée, n'en demeure moins similaire à la moyenne nationale et légèrement inferieure à la moyenne régionale
- ➤ La proportion d'actifs en contrat « précaire » demeure très largement supérieure aux moyennes de comparaison en raison du très faible poids des actifs en contrat stable (fonction publique et CDI) et d'une très nette sur-représentation des actifs en CDD



Un territoire confronté à une qualité de l'emploi structurellement faible, largement lié à son modèle de développement, qui ne peut avoir qu'un impact significatif et négatif en matière de précarité et pauvreté laborieuse (travailleurs pauvres)

#### Analyse synthétique du fonctionnement du marché du travail local



> Un territoire marqué par un taux de chômage structurellement très bas assez caractéristique des territoires au profil touristique et confrontés à des taux de rotation très rapide de la demande d'emploi, corolaire de la piètre qualité de l'emploi

Source: Insee - Recensement de la population

#### Evolution du nombre de chômeurs entre 1999 et 2010

	Evo. actifs 15-64 and	s 1999-2010	Evo. chômeurs 15-64	4 ans 1999-2010
Pays de Maurienne	2 029	10,6%	-18	-1,4%
Rhône-Alpes	366 969	14,1%	14 691	5,1%
Province	2 309 907	11,0%	-38 207	-1,4%
France métropolitaine	2 852 803	10,8%	-3 854	-0,1%

Source : Insee - Recensement de la population



Un territoire marqué par un taux de chômage structurellement inférieur aux moyennes de comparaison assez caractéristique des territoires de montagne à forte dimension touristique et faible qualité de l'emploi

➤ La baisse du chômage entre 1999 et 2010 est liée à un accroissement rapide de la population active (cependant inférieur aux moyennes de comparaison, particulièrement celle de Rhône Alpes) combinée à une diminution du nombre de chômeurs

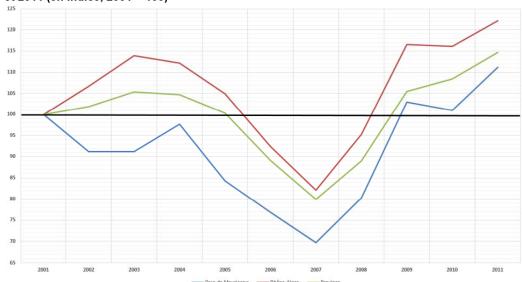
#### Analyse synthétique du fonctionnement du marché du travail local

Mise en perspective de la dynamique des demandeurs d'emploi (DEFM catégorie A) entre 2001 et 2011 au gré des cycles conjoncturels

or zor r un gro noo oy or oo oor gerroun or o										
	2001-2005		2005-2007		2007	-2011	2001-2011			
Pays de Maurienne	-173	-15,8%	-159	-17,2%	455	59,4%	123	11,2%		
Rhône-Alpes	10 380	4,9%	-48 483	-21,7%	85 217	48,6%	47 114	22,1%		
Province	6 594	0,3%	-458 786	-20,3%	782 569	43,5%	330 377	14,7%		

Source : Insee - Statistiques du marché du travail

Mise en perspective de la dynamique des demandeurs d'emploi (DEFM catégorie A) entre 2001 et 2011 (en indice, 2001 = 100)



Source : Insee - Statistiques du marché du travail

➤ La progression du nombre de demandeurs d'emploi (DEFM) du territoire entre 2001 et 2011 a été plutôt modérée et sensiblement inférieure aux moyennes (+ 11,2 % contre + 22,1 % en région Rhône Alpes)

➤ Ce en raison d'une réduction largement anticipée du nombre de DEFM entre 2001 et 2005, d'une accélération de leur baisse (même si moins intense qu'en moyennes) durant la période faste des années 2005-2007 et malgré une forte exposition à la récession de 2008 (+ 59,4 % de croissance contre 48,6 % au niveau régional) qui s'explique très probablement par les difficultés enregistrées par les secteurs locaux de l'industrie

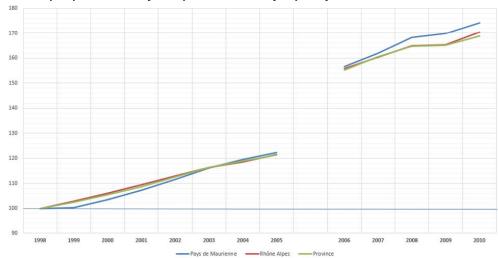
## Evolution du revenu durant la dernière décennie : un territoire marqué par une progression plus rapide du revenu de ses habitants

#### Mise en perspective de la dynamique du revenu moyen par foyer fiscal entre 1998 et 2009

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Pays de Maurienne	13 055 €	13 108 €	13 515€	14 006 €	14 562 €	15 172€	15 602 €	15 963 €	20 440 €	21 131 €	21 969 €	22 161 €	22 738 €
Rhône Alpes	14 601 €	15 017 €	15 493 €	15 968 €	16 498 €	16 990 €	17 318 €	17 739 €	22 743 €	23 410 €	24 075 €	24 124 €	24 884 €
Province	13 174 €	13 502 €	13 906 €	14 315 €	14 820 €	15 330 €	15 665 €	15 986 €	20 450 €	21 135 €	21 683 €	21 760 €	22 245 €

Source : Insee - Revenus fiscaux

#### Mise en perspective de la dynamique du revenu moyen par foyer fiscal entre 1998 et 2010



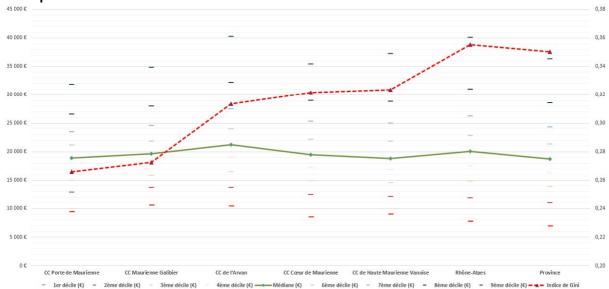
Source: Insee - Revenus fiscaux

Note : En raison d'un changement dans le calcul du revenu fiscal en 2006, il n'est pas possible de comparer son évolution entre 2005 et 2006 (d'où la rupture matérialisée sur le graphique entre 2005 et 2006)

➤ En dépit d'une progression supérieure à la moyenne, le revenu moyen des ménages est resté inférieur aux moyennes de comparaison

#### Un territoire marqué par une structure sociale particulièrement homogène

Mise en perspective de la distribution des revenus fiscaux par décile et par unité de consommation et du niveau d'inégalités de revenu (indice de Gini) avec les moyennes régionale et de province en 2011



Source : Insee - Revenus fiscaux des ménages

Lecture : Le 1er décile est le revenu maximal des 10 % des ménages les plus pauvres, le 9ème décile est le revenu minimal des 10 % les plus riches... L'indice de Gini est compris entre 0 et 1. Plus il est proche de 1, plus les inégalités sont élevées

Mise en perspective des déciles de revenu et de l'indice de Gini en 2011

	1er décile (€)	2ème décile (€)	3ème décile (€)	4ème décile (€)	Médiane (€)	6ème décile (€)	7ème décile (€)	8ème décile (€)	9ème décile (€)	Indice de Gini
CC Cœur de Maurienne	8 576 €	12 406 €	14 893 €	17 241 €	19 526 €	22 147 €	25 292 €	28 993 €	35 403 €	0,3216
CC de Haute Maurienne Vanoise	9 058 €	12 096 €	14 542 €	16 787 €	18 813 €	21 836 €	25 005 €	28 838 €	37 201 €	0,3235
CC Maurienne Galibier	10 654 €	13 662 €	15 829 €	17 695 €	19 684 €	21 851 €	24 573 €	27 994 €	34 850 €	0,2726
CC Porte de Maurienne	9 481 €	12 803 €	14 964 €	16 855 €	18 947 €	21 121 €	23 451 €	26 599 €	31 784 €	0,2661
CC de l'Arvan	10 466 €	13 665 €	16 464 €	19 039 €	21 230 €	23 961 €	27 459 €	32 129 €	40 217 €	0,3137
CC de la Vallée du Glandon	s	s	5	s	s	s	s	5	s	s
Rhône-Alpes	7 760 €	11 823 €	14 860 €	17 482 €	20 062 €	22 849 €	26 227 €	31 010 €	40 046 €	0,3554
Province	6 995 €	10 980 €	13 861 €	16 344 €	18 737 €	21 300 €	24 353 €	28 557 €	36 271 €	0,350

Source : Insee - Revenus fiscaux des ménages

Lecture: Le 1er décile est le revenu maximal des 10 % des ménages les plus pauvres, le 9ème décile est le revenu minimal des 10 % les plus riches... L'indice de Gini est compris entre 0 et 1. Plus il est proche de 1, plus les inégalités sont élevées

- ➤ Si le revenu médian des ménages des communautés de communes du territoire demeure systématiquement inférieur à la moyenne régionale (sauf pour la CC de l'Arvan)...
- > ... celui des catégories les plus défavorisées, particulièrement celui du 1<sup>er</sup> décile (c'est à dire les 10 % les plus pauvres) demeure sensiblement supérieure aux moyennes. Ce qui signifie que la pauvreté demeure moins intense localement qu'en moyennes (en d'autres termes que les pauvres demeurent moins pauvres qu'ailleurs)
- ➤ A l'opposé, les catégories les plus favorisées, notamment celles appartenant au 9ème décile (les 10 % les plus riches), présentent un niveau de revenu plutôt inférieur aux moyennes ; ce qui signifie qu'elles demeurent plutôt moins riches qu'en moyennes
- ➤ Le niveau d'inégalités de revenus entre habitants (indice de Gini) observé à l'échelle des CC de la Maurienne demeure sensiblement inférieur aux moyennes ; traduction d'une assez forte homogénéité sociale

# Conclusion

#### Un territoire confronté à un processus de « résidentialisation » très puissant

Le modèle de développement du CDDRA de la Maurienne présente un profil très déséquilibré de type « résidentialo-touristique » assez caractéristique des territoires de montagne. L'économie résidentielle y demeure effectivement largement sur-développée en raison d'une hypertrophie des dépenses touristiques et ce en dépit d'une nette sous-représentation des pensions de retraite et des revenus « dortoirs ». A contrario, les revenus productifs exportateurs, publics et sociaux apparaissent quant à eux largement sous-représentés.

Le système de consommation du territoire se caractérise par un mode de fonctionnement efficace mais pas totalement optimal marqué par un très fort potentiel de captation de richesses - symptomatique de la forte attractivité du territoire – qui compense largement la moindre propension à consommer localement (cf. l'effet multiplicateur) et favorise largement les dynamiques de créations d'emplois de proximité (cf. la densité en emplois largement supérieure à la moyenne).

Bien que fortement déséquilibré, le modèle de développement du territoire a pour vertu d'être relativement résilient. Les pertes d'emplois subies par le territoire ont effectivement été plutôt modérées depuis 2008 et l'entrée en vigueur de la « Grande récession ». Effectivement, et si la Maurienne a été un peu plus affectée qu'en moyenne en Rhône Alpes, les destructions (nettes) d'emplois ont été faibles en volume (- 32 emplois) et ont été moins violentes qu'en moyenne au niveau national ; ce malgré une orientation sectorielle plutôt défavorable (le système productif local demeure plutôt spécialisé dans des secteurs d'activité qui enregistrent des pertes d'emplois au niveau national) et grâce au dynamisme spécifique de ses entreprises.

Cette relativement bonne capacité de résilience s'explique probablement à la fois par la forte diversification du tissu économique locale et sa dimension structurellement (et historiquement) présentielle (les secteurs d'activité présentiels demeurent moins exposés aux aléas conjoncturels que les secteurs concurrentiels de la sphère non présentielle). Le niveau de diversification du tissu productif local semble cependant assez relatif. Comme le suggère le modèle de développement, le système productif local semble s'enfermer dans une logique de spécialisation porteuse d'un **rétrécissement de sa base concurrentielle** (évidemment accentuée par la dernière récession). Effectivement, depuis 1975, les emplois de la sphère présentielle ont progressé à un rythme rapide alors que ceux de la sphère non présentielle se sont effondrés à un rythme sensiblement supérieur aux moyennes régionale et nationale. Et les secteurs les plus concurrentiels du territoire comme *l'Industrie manufacturière* ont payé d'un lourd tribu la dernière entrée en récession.

L'analyse détaillée de l'économie de proximité incite à la même conclusion. Effectivement, compte tenu du faible poids des secteurs d'activité « mixtes » (secteurs d'activité dont le marché peut potentiellement être local <u>et</u> extérieur au territoire) et de l'importance modérée dans l'économie locale des secteurs d'activité de proximité de production, le système productif de la Maurienne présente un potentiel de montée en gamme (i.e. de montée en puissance de ses activités concurrentielles et exportatrices) assez réduit qui risque de ne pas permettre ne serait-ce que le maintien de sa base concurrentielle en l'état et de ralentir le processus de « résidentialisation » depuis longtemps enclenché.

Le modèle de développement de la Maurienne et ses dynamiques économiques sous-jacentes sont porteuses d'une très forte précarisation des conditions d'emploi : la part des actifs occupés à temps partiel et en contrats instables y demeurent exceptionnellement élevée, notamment en raison d'une sur-représentation des contrats en CDD. Le constat en matière de chômage est en revanche beaucoup plus positif. Comme souvent sur les territoires « touristiques », le taux de chômage y est structurellement très faible, notamment en raison d'un très fort turn-over des demandeurs d'emploi qui multiplient les entrées et les sorties sur le marché du travail à des rythmes de plus en plus fréquents et rapides, dynamique strictement corrélée au processus de dégradation de la qualité de l'emploi.

Au final, ces modalités de fonctionnement ne semble pas encore trop déstabiliser le niveau de cohésion sociale du territoire. Effectivement, en dépit d'un revenu médian inférieur aux moyennes, la pauvreté apparaît localement moins intense (i.e. les pauvres demeurent moins pauvres qu'en moyennes) et la structure sociale du territoire apparaît assez peu inégalitaire.

A quelques exceptions prêts, et malgré un modèle de développement que l'on peut qualifier de clairement déséquilibré, le fonctionnement socio-économique du territoire de la CALB apparaît tout plutôt porteur en terme de cohésion sociale aujourd'hui. Pour autant, il convient tout de même de faire preuve d'une grande vigilance pour une raison essentielle : l'enfermement du territoire dans une logique « d'hyper-résidentialisation » portée par le développement mal maîtrisé de l'économie touristique pourrait à très court terme être porteur de risques à la fois économiques (en cas de retournement de l'activité touristique), sociaux (précarisation accentuée de la condition salariale, montée en puissance de la pauvreté laborieuse, hausse excessive du coût du foncier et de l'immobilier pour les populations résidentes...) et environnementaux (croissance des nuisances environnementales liées à une empreinte écologique de plus en plus forte...).

30

Trois axes stratégiques fondamentaux se dessinent ainsi à la lecture des enjeux soulevés par ce diagnostic :

- il est évidemment impératif d'accompagner et de réguler le développement de l'activité touristique, principal moteur de l'économie locale, pour anticiper ses effets pervers ;
- favoriser la diversification du modèle de développement du territoire en encourageant <u>également</u> la redynamisation des activités productives concurrentielles (cf. le faible poids de la Base productive exportatrice), ce d'autant plus que le territoire semble bénéficier de potentialités de plus en plus altérées dans ce domaine ;
- encourager la propension à consommer localement pour favoriser plus encore le dynamisme de l'économie de proximité

# Annexes

# Annexe I Les secteurs des sphères présentielle et non présentielle reclassés comme « mixtes »

#### Liste des secteurs d'activité « mixtes »

#### Liste des secteurs d'activité « mixtes »

Secteur d'activité (NAF5)	Classification Sphère Insee initiale
Culture de légumes, de melons, de racines et de tubercules	Non présentielle
Activités de soutien aux cultures	Non présentielle
Chasse, piégeage et services annexes	Non présentielle
Sylviculture et autres activités forestières	Non présentielle
Exploitation forestière	Non présentielle
Services de soutien à l'exploitation forestière	Non présentielle
Transformation et conservation de la viande de boucherie	Non présentielle
Transformation et conservation de la viande de volaille	Non présentielle
Transformation et conservation de poisson, de crustacés et de mollusques	Non présentielle
Transformation et conservation de pommes de terre	Non présentielle
Préparation de jus de fruits et légumes	Non présentielle
Autre transformation et conservation de légumes	Non présentielle
Transformation et conservation de fruits	Non présentielle
Fabrication de lait liquide et de produits frais	Non présentielle
Fabrication de beurre	Non présentielle
Fabrication de fromage	Non présentielle
Fabrication d'autres produits laitiers	Non présentielle
Fabrication de glaces et sorbets	Non présentielle
Fabrication industrielle de pain et de pâtisserie fraîche	Non présentielle
Cuisson de produits de boulangerie	Présentielle
Boulangerie et boulangerie-pâtisserie	Présentielle
Pâtisserie	Présentielle
Fabrication de cidre et de vins de fruits	Non présentielle
Sciage et rabotage du bois, hors imprégnation	Non présentielle
Imprégnation du bois	Non présentielle
Fabrication de placage et de panneaux de bois	Non présentielle
Fabrication de parquets assemblés	Non présentielle

#### Liste des secteurs d'activité « mixtes » (suite)

Fabrication de charpentes et d'autres menuiseries	Non présentielle
Fabrication d'objets divers en bois ; fabrication d'objets en liège, vannerie et sparterie	Non présentielle
Reliure et activités connexes	Non présentielle
Fabrication de savons, détergents et produits d'entretien	Non présentielle
Fabrication d'huiles essentielles	Non présentielle
Fabrication de verre plat	Non présentielle
Façonnage et transformation du verre plat	Non présentielle
Fabrication de verre creux	Non présentielle
Fabrication et façonnage d'autres articles en verre, y compris verre technique	Non présentielle
Fabrication de carreaux en céramique	Non présentielle
Fabrication de briques, tuiles et produits de construction, en terre cuite	Non présentielle
Fabrication d'articles céramiques à usage domestique ou ornemental	Non présentielle
Fabrication d'autres produits céramiques	Non présentielle
Fabrication de chaux et plâtre	Non présentielle
Fabrication d'éléments en béton pour la construction	Non présentielle
Fabrication d'éléments en plâtre pour la construction	Non présentielle
Fabrication de coutellerie	Non présentielle
Fabrication de serrures et de ferrures	Non présentielle
Fabrication de moules et modèles	Non présentielle
Fabrication de meubles de cuisine	Non présentielle
Fabrication de sièges d'ameublement d'intérieur	Non présentielle
Fabrication d'articles de joaillerie et bijouterie	Non présentielle
Fabrication d'articles de bijouterie fantaisie et articles similaires	Non présentielle
Réparation d'ouvrages en métaux	Non présentielle
Réparation de machines et équipements mécaniques	Non présentielle
Réparation de matériels électroniques et optiques	Non présentielle
Réparation d'équipements électriques	Non présentielle
Installation de structures métalliques, chaudronnées et de tuyauterie	Non présentielle
Installation de machines et équipements mécaniques	Non présentielle

#### Liste des secteurs d'activité « mixtes » (suite)

Installation d'équipements électriques, de matériels électroniques et optiques ou d'autres matériels	Non présentielle
Construction de maisons individuelles	Présentielle
Construction d'autres bâtiments	Présentielle
Intermédiaires du commerce en matières premières agricoles, animaux vivants, matières premières textiles et produits semi-finis	Non présentielle
Entreposage et stockage frigorifique	Non présentielle
Entreposage et stockage non frigorifique	Non présentielle
Portails Internet	Non présentielle
Activités des marchands de biens immobiliers	Présentielle
Location de logements	Présentielle
Location de terrains et d'autres biens immobiliers	Non présentielle
Agences immobilières	Présentielle
Supports juridiques de gestion de patrimoine immobilier	Présentielle
Activités juridiques	Non présentielle
Activités comptables	Non présentielle
Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion	Non présentielle
Activités d'architecture	Non présentielle
Activité des géomètres	Non présentielle
Ingénierie, études techniques	Non présentielle
Contrôle technique automobile	Non présentielle
Activités des agences de publicité	Non présentielle
Activités photographiques	Non présentielle
Traduction et interprétation	Non présentielle
Activité des économistes de la construction	Non présentielle
Location de courte durée de voitures et de véhicules automobiles légers	Non présentielle
Location de longue durée de voitures et de véhicules automobiles légers	Non présentielle
Location et location-bail de camions	Non présentielle
Location et location-bail d'autres biens personnels et domestiques	Non présentielle
Location et location-bail de machines et équipements agricoles	Non présentielle
Location et location-bail de machines et équipements pour la construction	Non présentielle

#### Liste des secteurs d'activité « mixtes » (fin)

Location et location-bail de machines de bureau et de matériel informatique	Non présentielle
Location et location-bail d'autres machines, équipements et biens matériels n.c.a.	Non présentielle
Activités des agences de placement de main-d'œuvre	Non présentielle
Activités des agences de travail temporaire	Non présentielle
Autre mise à disposition de ressources humaines	Non présentielle
Activités de sécurité privée	Non présentielle
Activités liées aux systèmes de sécurité	Non présentielle
Activités d'enquête	Non présentielle
Nettoyage courant des bâtiments	Non présentielle
Autres activités de nettoyage des bâtiments et nettoyage industriel	Non présentielle
Désinfection, désinsectisation, dératisation	Non présentielle
Autres activités de nettoyage n.c.a.	Non présentielle
Services d'aménagement paysager	Non présentielle
Services administratifs combinés de bureau	Non présentielle
Photocopie, préparation de documents et autres activités spécialisées de soutien de bureau	Non présentielle
Organisation de foires, salons professionnels et congrès	Non présentielle
Autres activités de soutien aux entreprises n.c.a.	Non présentielle
Activités de soutien à l'enseignement	Non présentielle
Réparation d'ordinateurs et d'équipements périphériques	Non présentielle
Réparation de meubles et d'équipements du foyer	Non présentielle
Source - Peologoffication La Clá proactive et OBC d'après Insee	

Source : Reclassification La Clé proactive et OPC d'après Insee

# Annexe II Les secteurs de l'économie de proximité décomposés par fonction

#### Liste des secteurs présentiels de production

Secteur de production	Secteur de production
Charcuterie	Travaux d'installation électrique sur la voie publique
Cuisson de produits de boulangerie	Travaux d'installation d'eau et de gaz en tous locaux
Boulangerie et boulangerie-pâtisserie	Travaux d'installation d'équipements thermiques et de climatisation
Pâtisserie	Travaux d'isolation
Captage, traitement et distribution d'eau	Autres travaux d'installation n.c.a.
Collecte et traitement des eaux usées	Travaux de plâtrerie
Collecte des déchets non dangereux	Travaux de menuiserie bois et PVC
Collecte des déchets dangereux	Travaux de menuiserie métallique et serrurerie
Traitement et élimination des déchets non dangereux	Agencement de lieux de vente
Traitement et élimination des déchets dangereux	Travaux de revêtement des sols et des murs
Construction de maisons individuelles	Travaux de peinture et vitrerie
Construction d'autres bâtiments	Autres travaux de finition
Construction de routes et autoroutes	Travaux de charpente
Construction de voies ferrées de surface et souterraines	Travaux de couverture par éléments
Construction d'ouvrages d'art	Travaux d'étanchéification
Construction et entretien de tunnels	Travaux de montage de structures métalliques
Construction de réseaux pour fluides	Travaux de maçonnerie générale et gros œuvre de bâtiment
Construction de réseaux électriques et de télécommunications	Autres travaux spécialisés de construction
Construction d'ouvrages maritimes et fluviaux	Restauration traditionnelle
Construction d'autres ouvrages de génie civil n.c.a.	Restauration de type rapide
Travaux de démolition	Services des traiteurs
Travaux de terrassement courants et travaux préparatoires	Restauration collective sous contrat
Travaux de terrassement spécialisés ou de grande masse	Autres services de restauration n.c.a.
Forages et sondages	Création artistique relevant des arts plastiques
Travaux d'installation électrique dans tous locaux	Autre création artistique

#### Liste des secteurs d'activité présentiels de service

#### Secteurs d'activité présentiels spécialisés dans la prestation de service

Secteur d'activité	Secteur d'activité
Promotion immobilière de logements	Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé
Location avec opérateur de matériel de construction	Commerce de détail de la chaussure
Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers	Commerce de détail de maroquinerie et d'articles de voyage
Commerce d'autres véhicules automobiles	Commerce de détail de produits pharmaceutiques en magasin spécialisé
Commerce de détail d'équipements automobiles	Commerce de détail d'articles médicaux et orthopédiques en magasin spécialisé
Commerce et réparation de motocycles	Commerce de détail de parfumerie et de produits de beauté en magasin spécialisé
Commerce de détail de produits surgelés	Commerce de détail de fleurs, plantes, graines, engrais, animaux de compagnie et aliments pour ces animaux en magasin spécialisé
Commerce d'alimentation générale	Commerce de détail d'articles d'horlogerie et de bijouterie en magasin spécialisé
Supérettes	Commerces de détail d'optique
Supermarchés	Commerces de détail de charbons et combustibles
Magasins multi-commerces	Autres commerces de détail spécialisés divers
Hypermarchés	Commerce de détail de biens d'occasion en magasin
Grands magasins	Commerce de détail alimentaire sur éventaires et marchés
Autres commerces de détail en magasin non spécialisé	Commerce de détail de textiles, d'habillement et de chaussures sur éventaires et marchés
Commerce de détail de fruits et légumes en magasin spécialisé	Autres commerces de détail sur éventaires et marchés
Commerce de détail de viandes et de produits à base de viande en magasin spécialisé	Vente à domicile
Commerce de détail de poissons, crustacés et mollusques en magasin spécialisé	Vente par automates et autres commerces de détail hors magasin, éventaires ou marchés n.c.a.
Commerce de détail de pain, pâtisserie et confiserie en magasin spécialisé	Transport ferroviaire interurbain de voyageurs
Commerce de détail de boissons en magasin spécialisé	Transports ferroviaires de fret
Commerce de détail de produits à base de tabac en magasin spécialisé	Transports urbains et suburbains de voyageurs
Autres commerces de détail alimentaires en magasin spécialisé	Transports de voyageurs par taxis
Commerce de détail de carburants en magasin spécialisé	Transports routiers réguliers de voyageurs
Commerce de détail d'ordinateurs, d'unités périphériques et de logiciels en magasin spécialisé	Autres transports routiers de voyageurs
Commerce de détail de matériels de télécommunication en magasin spécialisé	Téléphériques et remontées mécaniques
Commerce de détail de matériels audio et vidéo en magasin spécialisé	Services de déménagement
Commerce de détail de textiles en magasin spécialisé	Transports aériens de passagers
Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en petites surfaces (moins de 400 m²)	Transports aériens de fret
Commerce de détail de quincaillerie, peintures et verres en grandes surfaces (400 m² et plus)	Services auxiliaires des transports terrestres
Commerce de détail de tapis, moquettes et revêtements de murs et de sols en magasin spécialisé	Services auxiliaires des transports aériens
Commerce de détail d'appareils électroménagers en magasin spécialisé	Activités de poste dans le cadre d'une obligation de service universel
Commerce de détail de meubles	Autres activités de poste et de courrier
Commerce de détail d'autres équipements du foyer	Hôtels et hébergement similaire
Commerce de détail de livres en magasin spécialisé	Hébergement touristique et autre hébergement de courte durée
Commerce de détail de journaux et papeterie en magasin spécialisé	Terrains de camping et parcs pour caravanes ou véhicules de loisirs
Commerce de détail d'enregistrements musicaux et vidéo en magasin spécialisé	Autres hébergements
Commerce de détail d'articles de sport en magasin spécialisé	Cafétérias et autres libres-services
Commerce de détail de jeux et jouets en magasin spécialisé	Débits de boissons

#### Liste des secteurs d'activité présentiels de service (suite)

Secteurs d'activité présentiels spécialisés dans la prestation de service (su	Secteurs d'activité	prestation de service (suite)
---	---------------------	-------------------------------

Secteur d'activité	Secteur d'activité
Projection de films cinématographiques	Autres activités auxiliaires d'assurance et de caisses de retraite
Télécommunications filaires	Gestion de fonds
Télécommunications sans fil	Activités des marchands de biens immobiliers
Télécommunications par satellite	Location de logements
Autres activités de télécommunication	Agences immobilières
Activités de banque centrale	Administration d'immeubles et autres biens immobiliers
Autres intermédiations monétaires	Supports juridiques de gestion de patrimoine immobilier
Fonds de placement et entités financières similaires	Activités vétérinaires
Crédit-bail	Location et location-bail d'articles de loisirs et de sport
Autre distribution de crédit	Location de vidéocassettes et disques vidéo
Autres activités des services financiers, hors assurance et caisses de retraite, n.c.a.	Activités des agences de voyage
Assurance vie	Activités des voyagistes
Autres assurances	Autres services de réservation et activités connexes
Réassurance	Activités combinées de soutien lié aux bâtiments
Caisses de retraite	Administration publique générale
Administration de marchés financiers	Administration publique (tutelle) de la santé, de la formation, de la culture et des services sociaux, autre que sécurité sociale
Courtage de valeurs mobilières et de marchandises	Administration publique (tutelle) des activités économiques
Supports juridiques de gestion de patrimoine mobilier	Affaires étrangères
Autres activités auxiliaires de services financiers, hors assurance et caisses de retraite, n.c.a.	Activités d'ordre public et de sécurité
Évaluation des risques et dommages	Services du feu et de secours
Défense	Activités générales de sécurité sociale
Justice	Gestion des retraites complémentaires
Activités des agents et courtiers d'assurances	

#### Liste des secteurs d'activité présentiels de service (suite)

Secteurs d'activité présentiels spécialisés dans la prestation de service (suite)

Secteur d'activité	Secteur d'activité
Distribution sociale de revenus	Accueil de jeunes enfants
Enseignement pré-primaire	Accueil ou accompagnement sans hébergement d'enfants handicapés
Enseignement primaire	Autre accueil ou accompagnement sans hébergement d'enfants et d'adolescents
Enseignement secondaire général	Action sociale sans hébergement n.c.a.
Enseignement secondaire technique ou professionnel	Arts du spectacle vivant
Enseignement post-secondaire non supérieur	Activités de soutien au spectacle vivant
Enseignement supérieur	Gestion de salles de spectacles
Enseignement de disciplines sportives et d'activités de loisirs	Gestion des bibliothèques et des archives
Enseignement culturel	Gestion des musées
Enseignement de la conduite	Gestion des sites et monuments historiques et des attractions touristiques similaires
Formation continue d'adultes	Gestion des jardins botaniques et zoologiques et des réserves naturelles
Autres enseignements	Organisation de jeux de hasard et d'argent
Activités hospitalières	Gestion d'installations sportives
Activité des médecins généralistes	Activités de clubs de sports
Activités de radiodiagnostic et de radiothérapie	Activités des centres de culture physique
Activités chirurgicales	Autres activités liées au sport
Autres activités des médecins spécialistes	Activités des parcs d'attractions et parcs à thèmes
Pratique dentaire	Autres activités récréatives et de loisirs
Ambulances	Activités des organisations patronales et consulaires
Laboratoires d'analyses médicales	Activités des organisations professionnelles
Centres de collecte et banques d'organes	Activités des syndicats de salariés
Activités des infirmiers et des sages-femmes	Activités des organisations religieuses
Activités des professionnels de la rééducation, de l'appareillage et des pédicures-podologues	Activités des organisations politiques
Activités de santé humaine non classées ailleurs	Autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire
Hébergement médicalisé pour personnes âgées	Blanchisserie-teinturerie de gros
Hébergement médicalisé pour enfants handicapés	Blanchisserie-teinturerie de détail
Hébergement médicalisé pour adultes handicapés et autre hébergement médicalisé	Coiffure
Hébergement social pour handicapés mentaux et malades mentaux	Soins de beauté
Hébergement social pour toxicomanes	Services funéraires
Hébergement social pour personnes âgées	Entretien corporel
Hébergement social pour handicapés physiques	Autres services personnels n.c.a.
Hébergement social pour enfants en difficultés	Activités des ménages en tant qu'employeurs de personnel domestique
Hébergement social pour adultes et familles en difficultés et autre hébergement social	Activités indifférenciées des ménages en tant que producteurs de biens pour usage propre
Aide à domicile	Activités indifférenciées des ménages en tant que producteurs de services pour usage propr
Accueil ou accompagnement sans hébergement d'adultes handicapés ou de personnes âgées	Activités des organisations et organismes extraterritoriaux

#### Liste des secteurs d'activité présentiels de service de production

#### Secteurs d'activité présentiels spécialisés dans la prestation de service de production

#### Secteurs d'activité

Entretien et réparation de véhicules automobiles légers

Entretien et réparation d'autres véhicules automobiles

Réparation d'équipements de communication

Réparation de produits électroniques grand public

Réparation d'appareils électroménagers et d'équipements pour la maison et le jardin

Réparation de chaussures et d'articles en cuir

Réparation d'articles d'horlogerie et de bijouterie

Réparation d'autres biens personnels et domestiques

Source : Classification La Clé proactive et OPC d'après Insee

# Annexe III Concepts sur les revenus fiscaux par unité de consommation

Le **revenu fiscal** correspond à la somme des ressources déclarées par les contribuables sur la déclaration des revenus, avant tout abattement. Il ne correspond pas au revenu disponible. Le revenu fiscal comprend ainsi les revenus d'activité salariée et indépendante, les pensions d'invalidité et les retraites (hors minimum vieillesse), les pensions alimentaires reçues (déduction faite des pensions versées), certains revenus du patrimoine ainsi que les revenus sociaux imposables : indemnités de maladie et de chômage (hors RMI).

Le niveau d'observation du revenu fiscal que nous avons retenu est **l'unité de consommation** (plutôt que le ménage ou la personne). L'unité de consommation est un système de pondération attribuant un coefficient à chaque membre du ménage et permettant de comparer les niveaux de vie de ménages de tailles ou de compositions différentes. Avec cette pondération, le nombre de personnes est ramené à un nombre d'unités de consommation (UC).

La **médiane** est la valeur qui partage une distribution en deux parties égales. Ainsi, pour une distribution de revenus, la médiane est le revenu au-dessous duquel se situent 50 % des revenus. C'est de manière équivalente le revenu au-dessus duquel se situent 50 % des revenus. La médiane constitue un indicateur plus fiable que la moyenne.

Le **premier décile** est le revenu au-dessus duquel se situent 90 % des revenus. Le 1er décile concentre ainsi les 10 % des ménages (exprimés en unités de consommation) les plus pauvres.

Le **neuvième décile** est le revenu au-dessous duquel se situent 90 % des revenus. Le 9ème décile concentre ainsi les 10 % des ménages (exprimés en unités de consommation) les plus riches.

Le niveau d'inégalités sociales, c'est-à-dire entre habitants, est appréhendé à partir d'un **indice de Gini**. L'indice de Gini est un indice d'inégalités appliqué dans le cas présent au revenu fiscal par unité de consommation (cf. supra).

L'indice de Gini varie entre 0 et 1. Il est égal à 0 dans une situation d'égalité parfaite où tous les revenus seraient égaux. A l'autre extrême, il est égal à 1 dans la situation la plus inégalitaire possible, celle où tous les revenus sauf un seraient nuls. Entre 0 et 1, l'inégalité est d'autant plus forte que l'indice de Gini est élevé. Une baisse de l'indice de Gini observée entre deux dates indique une diminution globale des inégalités. A l'inverse, une élévation de l'indice reflète une augmentation globale des inégalités.

### Contact

Olivier Portier – OPC



Péniche Joeta – 26 Quai Georges Gorse 92 100 Boulogne Billancourt

Mob: 06 63 19 06 79

Mail: olivier.portier@opconsultant.com